



WYDARZENIE

Zrównoważony rozwój szansą dla branży budowlanej: przygotowanie sektora MŚP do raportowania ESG



Zrozumieć ESG, między teorią a praktyką

Białystok, 22.05.2025 r.

Projekt : „Nauka o zrównoważonym rozwoju dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw”



- **Cel projektu:** popularyzacja wiedzy z obszaru zielonej i cyfrowej transformacji, ze szczególnym uwzględnieniem branż o istotnym wpływie na środowisko.
- **Realizacja zakłada:**
 - **Organizację wydarzeń regionalnych** o charakterze informacyjno-warsztatowym dla przedsiębiorców działających w wybranych branżach – recyklingowa, chemiczno-kosmetyczna i budowlana.
 - **Komunikację działań popularyzacyjno-edukacyjnych** – m.in. tworzenie materiałów informacyjnych, promocja w mediach tradycyjnych, promocja w mediach społecznościowych.
 - **Stworzenie partnerstwa interdyscyplinarnego** na rzecz popularyzacji wiedzy o ESG i roli wiedzy naukowej w zrównoważonej transformacji wśród MSP.
 - **Stworzenie Przewodnika po ESG dla MŚP** – informacje nt. zrównoważonej transformacji, wykorzystania wiedzy naukowej do wsparcia planowania i implementacji strategii zrównoważonego rozwoju, regulacji i taksonomii ESG oraz porady praktyczne przedstawicieli branż m.in. w zakresie monitorowania i zbierania danych na temat konkretnych wskaźników środowiskowych i procesu raportowania.



Przewodnik po ESG dla firm z sektora MŚP

POBIERZ ZE STRONY



Ministerstwo Nauki
i Szkolnictwa Wyższego

Przewodnik powstał w ramach projektu "Nauka o zrównoważonym rozwoju dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw", dofinansowanego ze środków budżetu państwa, przyznanych przez Ministra Edukacji i Nauki z Programu „Społeczna odpowiedzialność nauki II”.



Społeczna
Odpowiedzialność
Nauki

ESG, czyli co?



- **Nowoczesne podejście do zarządzania firmą:** integracja troski o środowisko, odpowiedzialności społecznej oraz dobrych praktyk zarządczych, co przekłada się na długoterminową wartość i zrównoważony rozwój przedsiębiorstw.
- **Zbiór czynników** środowiskowych (E – Environmental), społecznych (S – Social), oraz zarządczych (G – Governance) służących m.in. do oceny wpływu firmy na otoczenie oraz jej zaangażowanie w zrównoważony rozwój.
- **Model zarządzania,** uwzględniający równowagę pomiędzy korzyściami finansowymi, a zrównoważonym rozwojem.
- **Raportowanie zrównoważonego rozwoju** - proces gromadzenia, analizy i prezentowania danych dotyczących wpływu działalności firmy na środowisko, społeczeństwo oraz zarządzanie.

ESG - komponenty



➤ Odnosi się do trzech obszarów:

Obszar	Czego dotyczy
Environmental (środowisko)	• działań na rzecz ochrony środowiska naturalnego, • zarządzania zasobami naturalnymi, • ograniczania emisji gazów cieplarnianych, • efektywności energetycznej, • gospodarki odpadami i wodą, • inwestycji w odnawialne źródła energii
Social (społeczeństwo)	• odpowiedzialności społecznej firmy (relacje z pracownikami, klientami, dostawcami i lokalną społecznością), • warunków pracy, praw pracowniczych • rozwiązywania problemów społecznych oraz działania na rzecz społeczności lokalnych
Governance (ład korporacyjny)	• Modelu funkcjonowania i zarządzania przedsiębiorstwem (m.in. struktura zarządu, transparentność, respektowanie praw udziałowców, etyka biznesu, niezależność decyzyjna i odpowiedzialność zarządcza)

ESG, a CSR

- **ESG wywodzi się z CSR** (ang. Corporate Social Responsibility), czyli koncepcji społecznej odpowiedzialności biznesu.
- Odnosi się m.in. do ładu organizacyjnego, praw człowieka, praktyk z zakresu pracy, środowiska, uczciwych praktyk operacyjnych, zaangażowania społecznego i rozwoju społeczności lokalnej.
- **Mimo podobieństw, występują istotne różnice...**

- Dobrowolne działania, często filantropijne
- Trudne do oceny i audytu
- Często oddzielone od głównej działalności firmy
- Budowanie wizerunku

CSR

jakościowy i dobrowolny
zestaw działań społecznych i
środowiskowych

- Mierzalne kryteria wpływu
- Kwantyfikowalność i audytowalność
- Integralna część strategii zarządzania
- Ocena wartości firmy, trwałość

ESG

systematyczne, mierzalne i
zintegrowane z biznesem
podejście do zrównoważonego
rozwoju



Dlaczego odpowiednie przygotowanie do raportowania zrównoważonego rozwoju jest ważne?



- **Żeby zachować pozycję w łańcuchu wartości swoich dużych kontrahentów.** Duże przedsiębiorstwa objęte obowiązkiem raportowania zobligowane do przedstawienia wskaźników ESG w całym łańcuchu wartości.
- **Żeby uzyskać finansowanie na lepszych warunkach.** Większa wiarygodność dla instytucji finansowych oraz dostęp do tzw. zielonego finansowania.
- **Żeby wzmocnić wizerunek atrakcyjnego pracodawcy.** Prowadzenie działalności zgodnie z ESG to szansa na rekrutację wartościowych pracowników i wpływ na większą integrację zespołu.
- **Żeby zwiększać oszczędności.** Korzyści finansowe w dłuższej perspektywie wynikające m.in. z większej efektywności wykorzystania zasobów oraz GOZ.
- **W celu zwiększenia innowacyjności firmy.** Przełożenie na wdrażanie innowacji -zarówno produktowych, jak i procesowych.
- **W celu zaspokojenia oczekiwań konsumentów.** Firmy odpowiedzialne społecznie i środowiskowo są chętniej wybierane przez konsumentów i kontrahentów (wpływ na wizerunek organizacji).

Danych ESG będą wymagać:

- ☐ Instytucje przyznające granty, fundusze UE, inne fundusze
- ☐ Inwestorzy
- ☐ Instytucje publiczne udzielające wsparcia przedsiębiorcom (np. PAIH)
- ☐ Zleceniobiorcy, biorący udział w przetargach
- ☐ Zleceniodawcy, poszukujący firm działających zgodnie z zasadami zrównoważonego
- ☐ Banki
- ☐ Ubezpieczyciele, kalkulujący ryzyko ubezpieczeniowe

Wdrażanie ESG wyzwaniem dla małych i średnich przedsiębiorstw



➤ **Brak wiedzy i świadomości na temat ESG.**

Niedostateczna świadomość znaczenia ESG wśród pracowników i zarządu. Powoduje sceptycyzm i opór wobec zmian oraz utrudnia zaangażowanie zespołu w realizację strategii ESG.

➤ **Konieczność zmiany kultury organizacyjnej**

Budowanie kultury zrównoważonego rozwoju wymaga czasu i zaangażowania całego zespołu.

➤ **Brak jednolitych standardów i wytycznych branżowych**

Problem z określeniem jakie praktyki ESG są odpowiednie dla danej firmy. Brak jasnych, dostosowanych do ich specyfiki standardów i wytycznych, co utrudnia wdrożenie i monitorowanie postępów.

➤ **Brak ekspertów i doradców ESG**

Dostęp do wykwalifikowanych specjalistów ESG jest ograniczony, a firmy często nie mają możliwości zatrudnienia takich ekspertów lub skorzystania z doradztwa.

➤ **Trudności z gromadzeniem, integracją i raportowaniem danych**

Małe firmy mają problem ze zbieraniem danych ESG rozproszonych w różnych działach i systemach, brakiem zintegrowanych narzędzi do ich analizy oraz zapewnieniem jakości i spójności tych danych.

Od czego zacząć przygotowanie do raportowania ESG?

- Sektor budowlany to jeden z najbardziej emisyjnych sektorów Polsce i w Unii Europejskiej – m.in. **duża energochłonność, zużycie wody oraz ilość odpadów.**
- **Kluczowe właściwie przygotowanie do gromadzenia danych** – szczególnie w zakresie zużycia energii, śladu węglowego, warunków zatrudnienia
 - **Etap produkcji** – przedsiębiorstwa muszą m.in. zgromadzić dane dotyczące pochodzenia surowców, a także wiedzieć, ile energii potrzebnej jest do wytworzenia przez nich danego produktu.
 - **Etap realizacji prac** – dotyczy emisji dwutlenku węgla powstałych w trakcie realizacji prac na placu budowy, czy w trakcie transportu oraz potencjalnego wpływu na bioróżnorodność.
 - **Kwestie kadrowe** – struktura zatrudnienia, szkolenia, ewentualne wypadki przy pracy i środki zapobiegawcze.
- **Do kompleksowego zebrania i opracowania takich danych potrzebna jest współpraca całej organizacji i jej odpowiednie przygotowanie**



Raportowanie ESG – proces

1. Identyfikacja istotnych obszarów ESG

Określenie, które aspekty ESG (środowiskowe, społeczne i ład korporacyjny) są kluczowe dla firmy i jej działalności.

2. Zgromadzenie danych

Ustalenie, jakie dane należy zbierać, a także wybór odpowiednich metod i narzędzi do ich gromadzenia.

3. Analiza danych

Opracowanie i interpretacja zebranych danych w celu identyfikacji ryzyk i szans związanych z ESG, a także określenie celów i wskaźników

4. Przygotowanie raportu

Sporządzenie raportu ESG zgodnie z wybranymi standardami raportowania, np. CSRD, lub własnymi wytycznymi.

5. Przedstawienie raportu

Opublikowanie raportu ESG, włącznie z informacjami o procesie raportowania, wskaźnikach, wynikach, a także plany i cele na przyszłość.

Branża budowlana – na jakie czynniki zwrócić szczególną uwagę?



Środowisko (E)	Kwestie społeczne (S)	Zarządzanie (G)
• Ślad węglowy – zarówno samej firmy, jak i materiału budowlanego; • Zużycie energii i zapotrzebowanie na energię; • Dobór materiałów – zastosowanie mniej energochłonnych; • Zużycie wody (ślad wodny) – zarówno podczas budowy, jak i przez cały cykl życia budynku; • Stosowane metody budowlane – mniej emisyjne; • Gospodarka odpadami – ograniczanie, odpowiednia zbiórka odpadów i ponowne wykorzystanie;	• Przestrzeganie przepisów BHP; • Współpraca z lokalnymi dostawcami i podwykonawcami; • Dostępność i inkluzywność; • Warunki pracy i bezpieczeństwo pracowników	• Transparentność i etyka zarządzania; • Przeciwdziałanie korupcji; • Transparentna struktura zarządu i nadzoru; • Polityki antydyskryminacyjne; • Zarządzanie ryzykiem i odpowiedzialność za cały łańcuch dostaw;

Przykładowe wskaźniki raportowania ESG w budownictwie



Filar ESG	Wskaźnik/KPI	Opis	Dlaczego istotny?
Środowisko (E)	Emisja CO ₂	Całkowita emisja gazów cieplarnianych na m ² powierzchni	Redukcja emisji o 15% w ciągu 2 lat
	Udział materiałów z recyklingu (%)	Procent materiałów budowlanych pochodzących z recyklingu	Zielone materiały: beton niskoemisyjny, stal z recyklingu
	Odsetek odpadów poddanych recyklingowi (%)	Procent odpadów budowlanych przekazanych do recyklingu	Waste Diversion Rate – minimalizacja składowania
	Liczba certyfikatów zielonego budownictwa	Liczba projektów z certyfikatem LEED/BREEAM/ISO 14001	Wymóg w przetargach publicznych
	Zużycie energii (kWh/m ² /rok)	Roczne zużycie energii na m ² powierzchni użytkowej	Certyfikaty LEED/BREEAM, pasywne budownictwo
	Zużycie wody (m ³ /m ² /rok)	Ilość wody zużytej podczas budowy i eksploatacji	Zbieranie deszczówki, urządzenia oszczędzające wodę

Przykładowe wskaźniki raportowania ESG w budownictwie



Filar ESG	Wskaźnik/KPI	Opis	Dlaczego istotny?
Społeczeństwo (S)	Wskaźnik wypadkowości (LTIR)	Liczba wypadków skutkujących utratą czasu pracy na 100 FTE	Digital safety management, szkolenia BHP
	Liczba godzin szkoleń na pracownika	Średnia liczba godzin szkoleniowych rocznie na pracownika	Szkolenia BHP, etyka, compliance
	Liczba inicjatyw społecznych	Liczba projektów wspierających lokalne społeczności	Konsultacje społeczne, inwestycje w edukację
Ład korporacyjny i zarządzanie (G)	Liczba szkoleń z etyki i compliance	Średnia liczba szkoleń z zakresu etyki, antykorupcji, compliance	Obowiązkowe dla wszystkich pracowników
	Jakość raportowania ESG	Ocena kompletności i przejrzystości raportu ESG	Audyty zewnętrzne, certyfikaty ISO
	Liczba audytów ESG w łańcuchu dostaw	Liczba przeprowadzonych audytów ESG u dostawców i podwykonawców	Due diligence, onboarding dostawców



Dziękuję za uwagę!